

Skråblikk på utfordringsbildet - hva hindrer skalering?

Riche Vestby

Bakteppet

- Et studie i systemisk innovasjon på BI/AHO
- Systemorientert design og endringsledelse som viktige elementer
- Dypdykk i kompleksitet – praktisk oppgave som skal løses
- Innsikt basert på kartlegging med i overkant av 25 informanter
- Vi er midt i analysen...





Nye løsninger, som er utviklet gjennom en innovativ anskaffelsesprosess som svarer ut virksomhetens behov, kjøpes i begrenset grad.

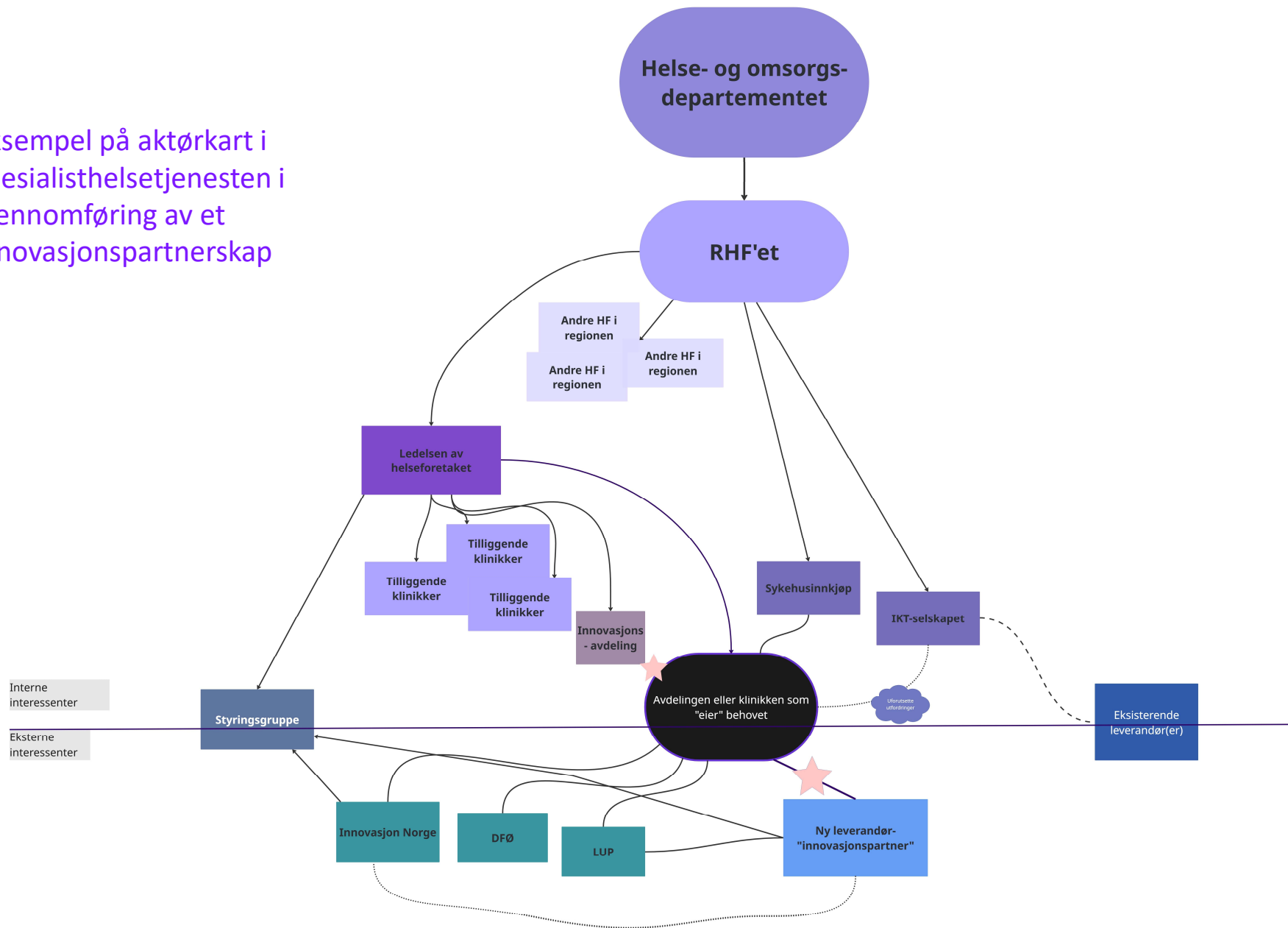
HVORFOR?

Dette er historien om hvordan innovative løsninger som er utviklet der behovene oppstår, møter systemet med et stort smell når løsninger og arbeidsmåter skal skaleres...

Spesialisthelsetjenesten er bakteppet

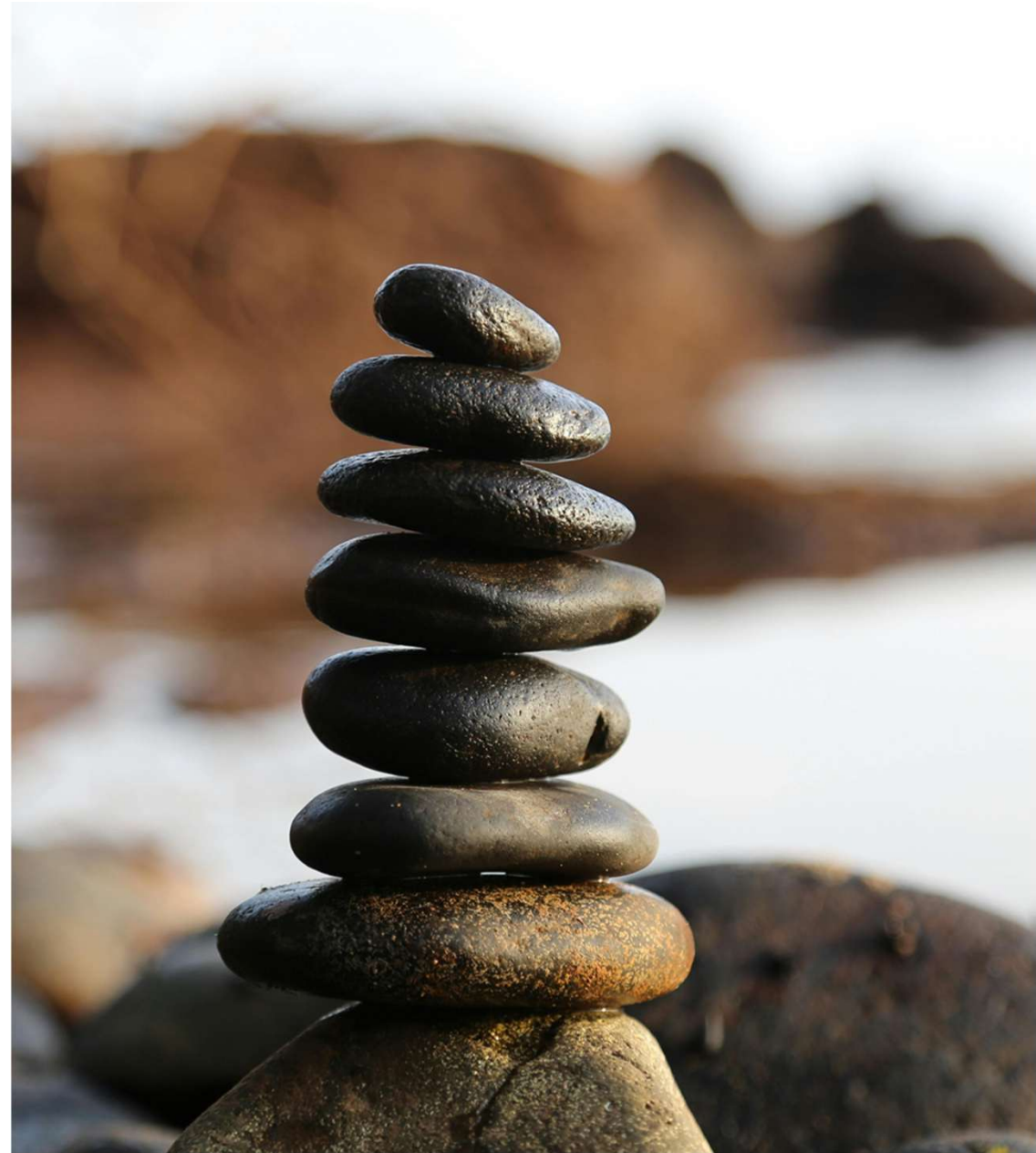


Eksempel på aktørkart i spesialisthelsetjenesten i gjennomføring av et innovasjonspartnerskap



Sentrale funn

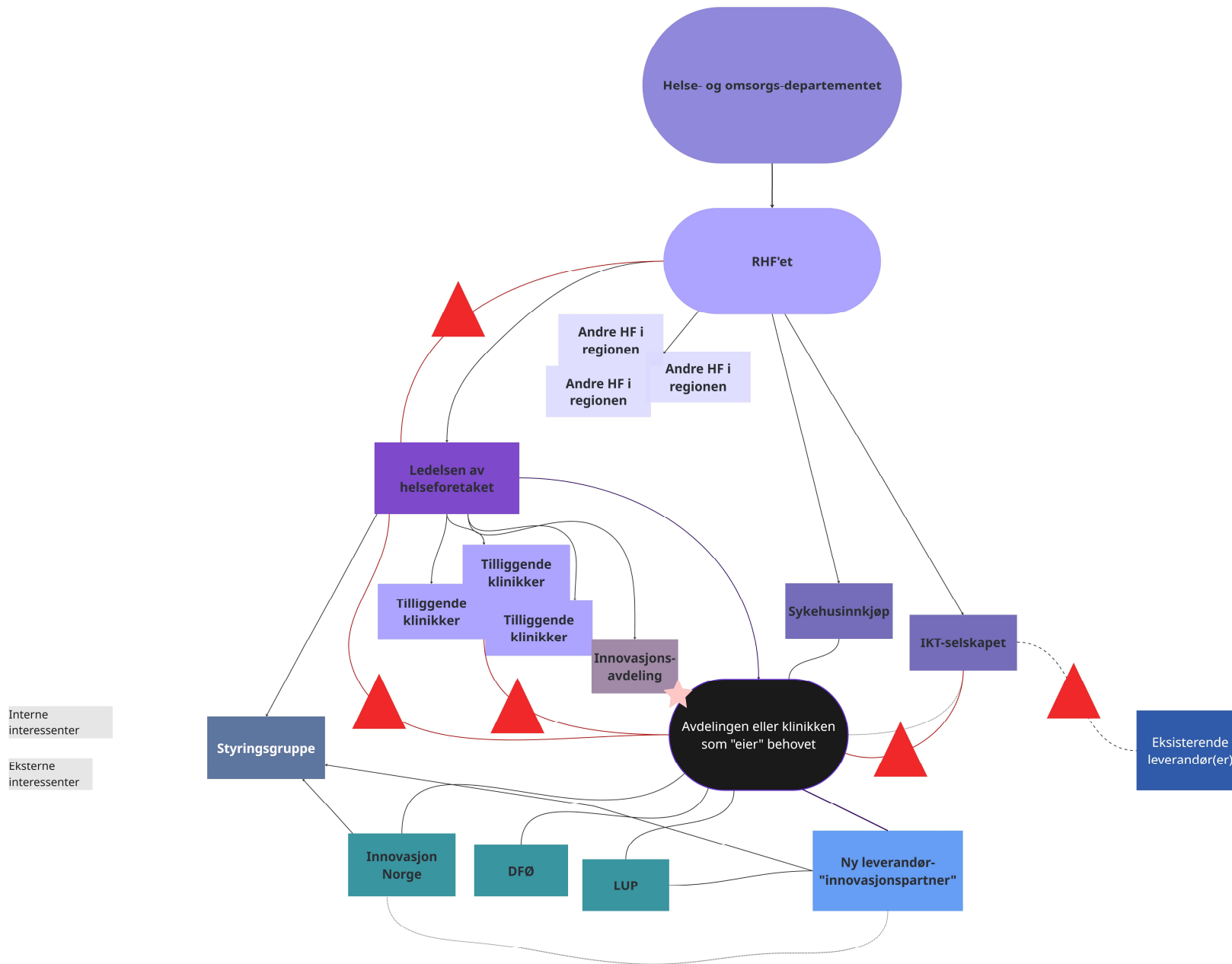
- Til tross for at dette er krevende prosesser lykkes man i stor grad med samarbeidet offentlig-privat på nivået der behovene finnes
- Det er manøvreringen i systemet som gjør dette krevende



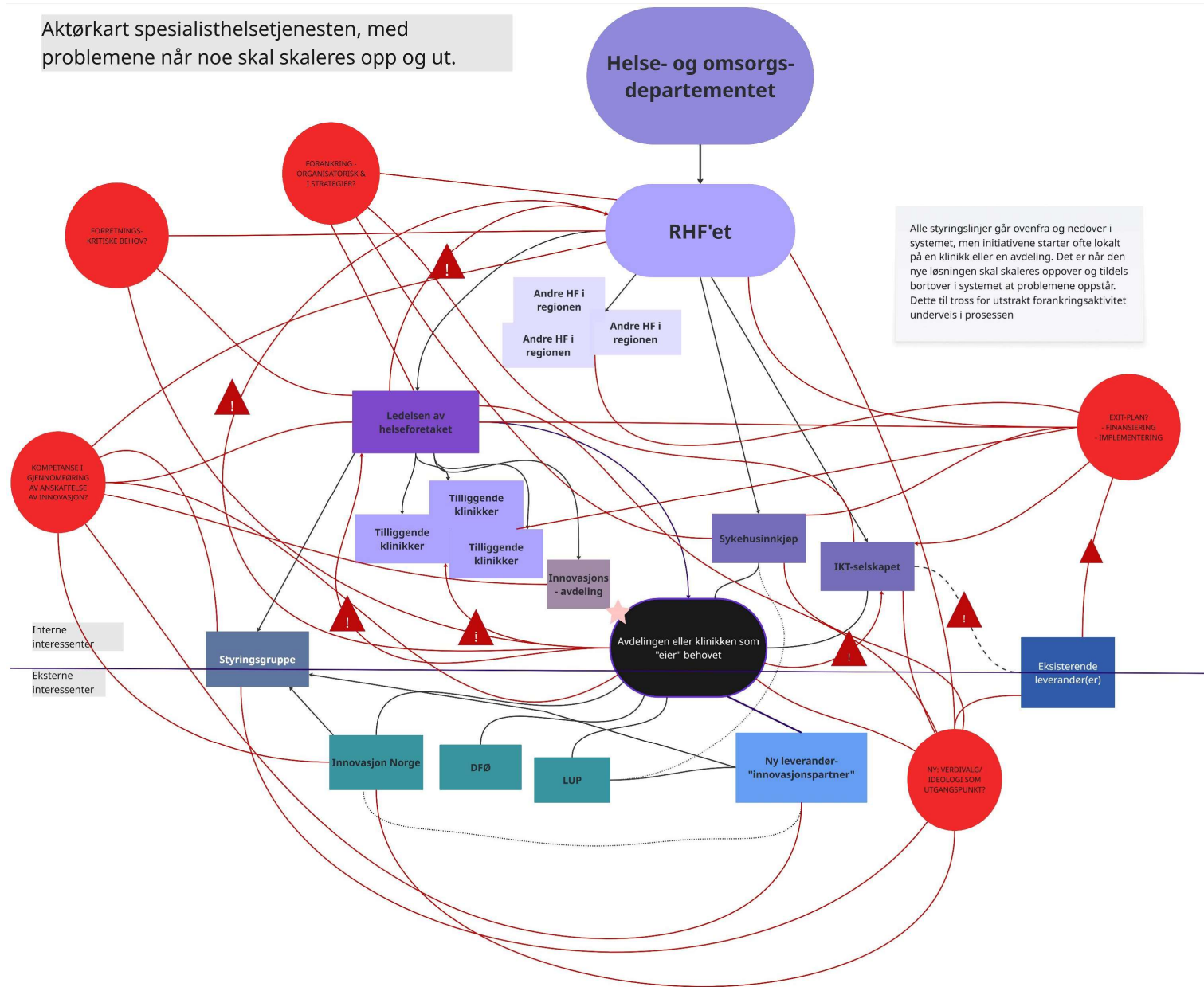
Det kritiske aktørkartet

- EXIT-plan: Hvem skal finansiere kjøpet når man lykkes – og hvem tar beslutning om implementering?
- FORANKRING: Det er ekstremt utfordrende å holde alle interessenter oppdatert til enhver tid – og å koble de riktige aktørene på til riktig tid
- FORRETNINGSKRITISK: For hvem?
- KOMPETANSE: Hva kan de ulike aktørene om anskaffelse av innovasjon?
- En ekstra X-faktor: Valg av grunder som innovasjonspartner gjør det hele enda mer komplekst...
- *Prosjektene tar tid – og kartet er i stadig bevegelse..., folk flytter på seg, budsjetter endres, prioriteringer endres...*





Aktørkart spesialisthelsetjenesten, med problemene når noe skal skaleres opp og ut.



Spørsmål

- Er det måter å møte disse systemutfordringene på slik at gode løsninger ikke ender på pilotkirkegården sammen med alle de andre?



Innovative anskaffelser siden 2010



15 år med bedre løsninger for framtiden